

Se aprobă
în C.A. din

RECTOR

Prof.dr.ing. Dan Cascaval



Se aprobă

în Senatul din 14.06.2016

PRESEDINTE

Prof.dr.ing. Doru Pănescu



Planul strategic
al
Facultății de Automatică și Calculatoare
2016-2020

UNIVERSITATEA TEHNICĂ "GHEORGHE ASACHI" DIN IAȘI
FACULTATEA DE AUTOMATICĂ ȘI CALCULATOARE
Nr. 567 / 9.05.2016

EXTRAS 2

din procesul verbal al ședinței
Consiliului Facultății de Automatică și Calculatoare din data de 10 mai 2016

Au fost prezenți 15 cadre didactice și 5 studenți din totalul de 24 membri în Consiliul facultății, conform listei de prezență anexate. Ședința este declarată statutară.

Punctul 2. Avizarea Planului strategic pentru perioada 2016-2020

Domnul prof.dr.ing. Vasile-Ion Manta prezintă membrilor Consiliului facultății Planul strategic pentru perioada 2016-2020.

În urma discuțiilor ce se desfășoară după prezentarea planului strategic rezultă următoarele obiective prioritare:

- cercetarea: atragerea de contracte de cercetare,
- didactic: atragerea unui număr mai mare de masteranzi și doctoranzi,
- personalul: transparența mai mare a activității cadrelor didactice, atragerea de specialiști din mediul economic cu statut de cadre didactice asociate.


Prof.dr.ing Vasile-Ion Manta supune la vot Planul strategic pentru perioada 2016-2020.

Cu 20 voturi "pentru", 0 voturi "împotriva" și 0 voturi "abținere" membrii Consiliului facultății au hotărât avizarea Planului strategic pentru perioada 2016-2020.

Decan,
Prof.dr.ing. Vasile-Ion Manta



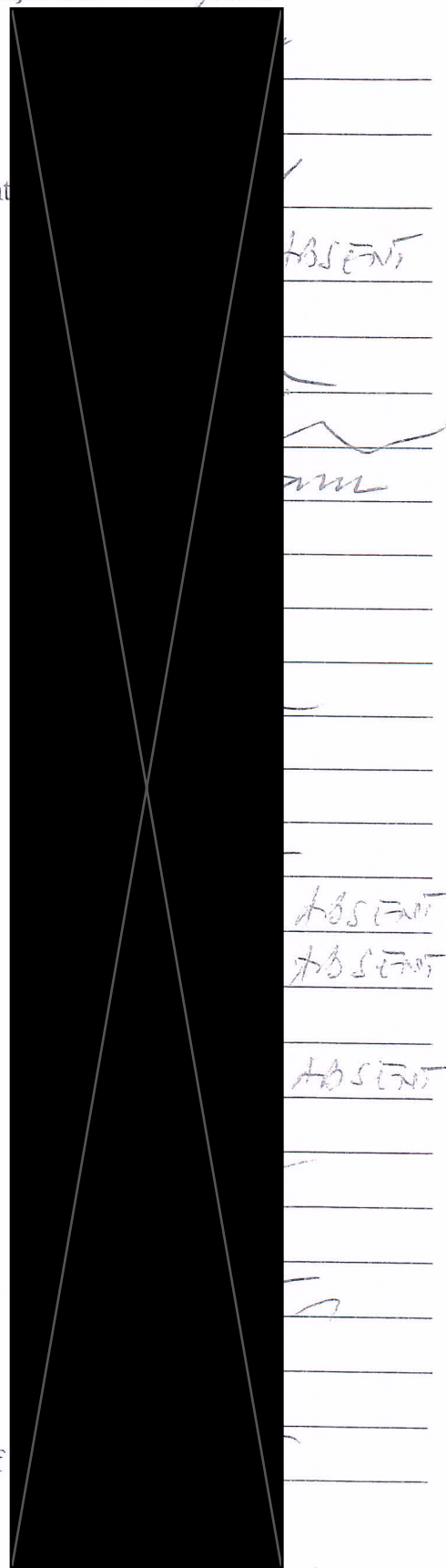
Întocmit,
Ing.Elena Matcu-Zbranca



UNIVERSITATEA TEHNICĂ "GHEORGHE ASACHI" DIN IAȘI
FACULTATEA DE AUTOMATICĂ ȘI CALCULATOARE
Nr. 567 / 9.05.2016

Anexa
la Procesul Verbal al Consiliului Facultății din 9 mai 2016

- 1 Prof.dr.ing. Vasile – Ion Manta - decan
 - 2 Prof.dr.ing. Petru Cașcaval – director departament
Calculatoare
 - 3 Conf.dr.ing. Mihai Postolache– director departament
Automatică și informatică aplicată
 - 4 Prof.dr.ing. Doru-Adrian Pănescu
 - 5 Conf.dr.ing. Elena Serban - prodecan
 - 6 Prof.dr.ing. Marius Kloetzer - prodecan
 - 7 Prof.dr.ing. Corneliu Lazăr
 - 8 Prof.dr.ing. Octavian-Cezar Păstrăvanu
 - 9 Prof.dr.ing. Florina Ungureanu
 - 10 Conf.dr.ing. Letiția Mirea
 - 11 Conf.dr.ing. Adrian Burlacu
 - 12 Conf.dr.ing. Simona Caraiman
 - 13 Ș.l.dr.ing. Alexandru Archip
 - 14 Ș.l.dr.ing. Paul Corneliu Herghelegiu
 - 15 Ș.l.dr.ing. Andrei Stan
 - 16 Conf.dr. Brîndușa-Iulia Ciobanu
 - 17 Prof.dr. Narcisa Dumitriu
 - 18 Prof.dr.ing. Camelia-Mihaela Petrescu
 - 19 Stud. Tuluceanu Marius Cosmin, an III IS
 - 20 Stud. Enășcuț Luiza Camelia, an II IS
 - 21 Stud. Lupașcu Codrin, an II IS
 - 22 Stud. Cronț Alexandru Marian, an III CTI
 - 23 Stud. Chiriac Silviu Constantin, an III CTI
 - 24 Stud. Marchidan Radu Florin, an II CTI
- Invitat – Conf.dr.ing. Gabriela Varvara - prodecan
Invitat- ing. Corneliu Vasilachi - Administrator sef



1. Introducere

Prezentul *Plan strategic de dezvoltare al facultății* pentru următorii patru ani (2016-2020) a fost conceput ca o continuare a *Planului strategic de dezvoltare a facultății* pe perioada 2012-2016 și în acord cu *Planul strategic al Universității Tehnice „Gheorghe Asachi” din Iași* și cu *Planul managerial* al prof. Vasile MANTA, decan al Facultății de Automatică și Calculatoare.

Strategia managerială aferentă acestei perioade a fost concepută ținând seama de reforma în curs de desfășurare a învățământului universitar din România. Prin noua Lege a educației naționale din 2011, universitățile au fost clasificate în trei tipuri, iar *Universitatea Tehnică „Gheorghe Asachi” din Iași* a fost clasată în prima categorie a universităților bazate pe educație și cercetare avansată. În același timp, programele de studii au fost ierarhizate în cinci categorii, de la A la E, pe baza calității predării, a cercetării, a relației cu mediul extern și a serviciilor oferite. În cadrul Facultății de Automatică și Calculatoare există un singur domeniu de ierarhizare, *Ingineria sistemelor, calculatoare și tehnologia informației*, care s-a încadrat în prima categorie (A) în urma evaluării din anul universitar 2010-2011. Domeniul de ierarhizare include două programe (domenii) de studii: *Ingineria sistemelor* și *Calculatoare și Tehnologia informației*. Pe baza evaluării universităților și a ierarhizării programelor de studii, statul va finanța excelența universitară.

2. Misiunea de bază a Facultății de Automatică și Calculatoare.

Direcții prioritare

Misiunea de bază a Facultății de Automatică și Calculatoare este de a dezvolta învățământul universitar în domeniile *Ingineria sistemelor* și *Calculatoare și tehnologia informației*, de a promova cercetarea științifică și de a forma specialiști în domeniile amintite la nivelul standardelor europene. Pentru îndeplinirea acestei misiuni, în următorii patru ani se vor avea în vedere următoarele direcții prioritare de acțiune:

- consolidarea procesului de învățământ pe nivelurile licență, master, doctorat și postuniversitar;

- dezvoltarea resurselor umane;
- dezvoltarea cercetării și creșterea vizibilității facultății;
- extinderea spațiului facultății și a bazei materiale;
- întărirea legăturilor cu mediul economic și universitar, cu comunitățile științifice în domeniile de activitate ale facultății;
- dezvoltarea unor practici manageriale, care să asigure eficiență și sustenabilitate;
- creșterea oportunităților de învățare ale studenților și a șanselor de integrare profesională ale absolvenților.

3. *Procesul de învățământ*

Principalele direcții ale procesului de învățământ se referă la oferta educațională, relația cu mediul socio-economic, alinierea la standardele europene ale învățământului universitar și consolidarea activității educaționale.

3.1 *Oferta educațională*

Oferta educațională a facultății pentru anul universitar 2016-2017 este materializată în programele de studii pe domenii prezentate în Tabelul 1.

Tabelul 1. Programele de studii ale Facultății de Automatică și Calculatoare

Domenii de studii	Licență	Masterat
Ingineria sistemelor	Automatică și Informatică aplicată	Sisteme și control automat Systems and Control Sisteme de control incorporate
Calculatoare și tehnologia informației	Calculatoare	Sisteme distribuite și tehnologii web Distributed Systems and Web Technologies Calculatoare incorporate
	Tehnologia informației	

În cadrul facultății există un singur domeniu de ierarhizare, „Ingineria sistemelor, Calculatoare și tehnologia informației” clasificat în categoria A în urma evaluărilor efectuate de MECTS în anul universitar 2010-2011. Acest domeniu de ierarhizare oferă programe pentru următoarele domenii de studii: Ingineria sistemelor și Calculatoare și tehnologia informației. La rândul lor, în cadrul domeniilor de studii există programe pentru ciclurile de licență, masterat și doctorat. Astfel, la licență, în domeniul Ingineria

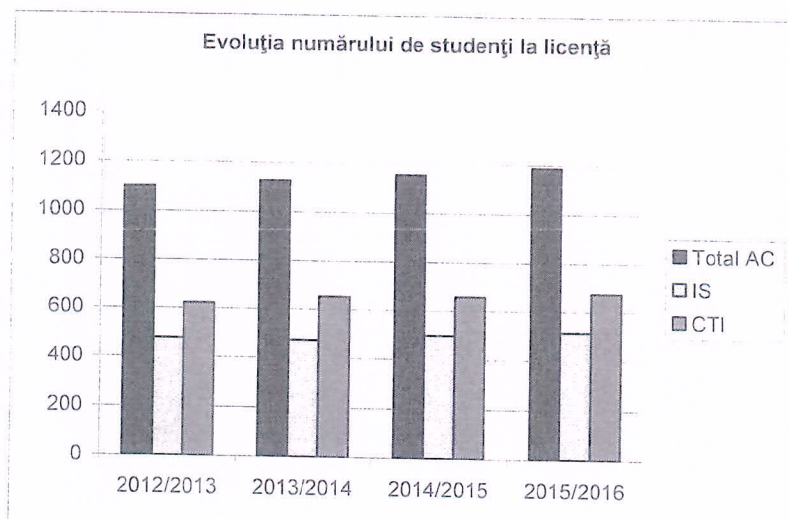
sistemelor este programul de studiu pentru specializarea Automatică și informatică aplicată, iar în domeniul Calculatoare și tehnologia informației sunt două programe de studii pentru specializările Calculatoare și Tehnologia informației. La masterat, în cadrul domeniului Ingineria sistemelor sunt trei programe de studii din care unul în limba engleză (conform Tabelului 1), iar în cadrul domeniului Calculatoare și Tehnologia informației alte trei programe de studii, din care unul în limba engleză.

Prin oferta educațională, Facultatea de Automatică și Calculatoare încearcă să atragă absolvenți de liceu cu o pregătire adecvată cerințelor programelor de studii. În Tabelul 2 este prezentată evoluția numărului de studenți de la licență și masterat în perioada 2012-2015.

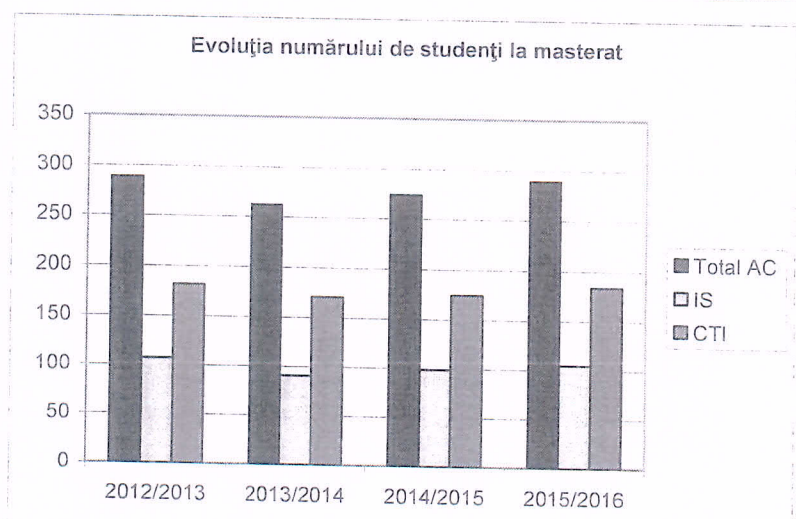
Tabelul 2. Evoluția numărului de studenți

	2012-2013	2013-2014	2014-2015	2015-2016				
LICENȚĂ								
Total AC	1100	1127	1156	1189				
IS	477	474	498	515				
CTI	623	653	658	674				
MASTER								
Total AC	289	262	274	289				
IS	107	91	99	105				
CTI	182	171	175	184				
Total Lic+M	1389	1389	1430	1478				
DOCTORAT								
Drd. zi fără taxă	6	IS = 2 CTI = 4	7	IS = 3 CTI = 4	6	IS = 4 CTI = 2	8	IS = 4 CTI = 4
Drd. zi cu taxă		7		7		12		10

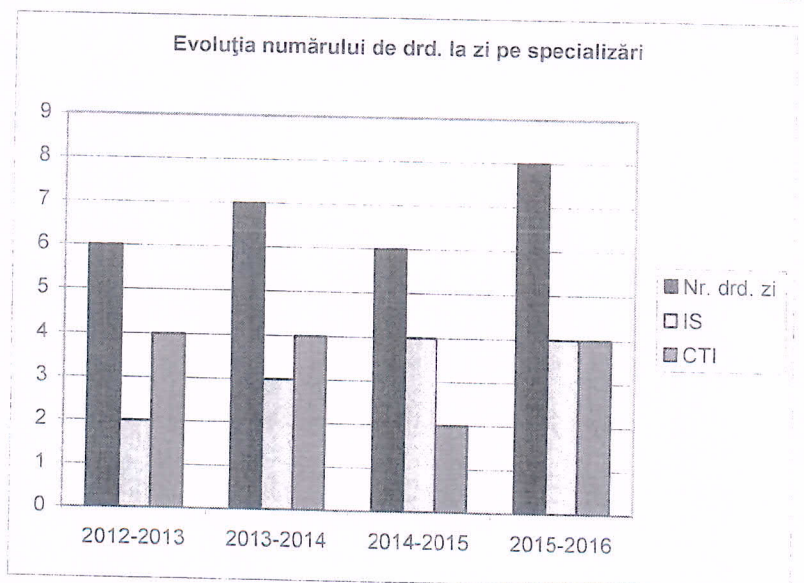
Se remarcă o creștere a numărului de studenți în ultimii patru ani la licență. La masterat numărului de studenți a rămas aproape același. O reprezentare grafică a acestei evoluții este prezentată în Figura 1.



a)



b)



c)

Fig.1 Evoluția numărului de studenți: a) licență, b) masterat și c) doctorat

În condițiile noii legi a educației și a finanțării studenților bazată pe granturi, facultatea își propune păstrarea numărului de studenți de la ciclul de licență și o creștere a numărului de studenți de la masterat, mai ales la domeniul Ingineria sistemelor. Numărul doctoranzilor în ultimii patru ani a fost relativ constant. Acest număr este totuși prea mic ținând cont de numărul conducătorilor de doctorat din facultate. Trebuie avute în vedere proiecte care să asigure o finanțare decentă a doctoranzilor pentru a mări acest număr. Granturile actuale oferite doctoranzilor sunt neatractive și pentru a păstra numărul studenților la doctorat va trebui să găsim burse suplimentare oferite de agenții economice care să completeze granturile de la buget.

Admiterea studenților la Facultatea de Automatică și Calculatoare se face pe baza unui test de matematică din programa M1 și a mediei de la bacalaureat. La studiile universitare de masterat la ambele domenii, admiterea se bazează pe un concurs de dosare la care se adaugă pentru domeniul Ingineria sistemelor un interviu ce constă dintr-o scurtă prezentare a unei teme de cercetare.

Dintre studenți admiși în anul I, o parte nu reușesc să termine facultatea rezultând în ultimii patru ani, o medie a raportului dintre studenții admiși și absolvenți din ultimii patru ani, de 68.46%. Evoluția acestui raport pentru cele două domenii este reprezentată în Fig.2 după datele din **Tabelul 3**.

Tabelul 3

	Admiși 2009 / Absolvenți 2013	Admiși 2010 / Absolvenți 2014	Admiși 2011 / Absolvenți 2015	Admiși 2012 / Absolvenți 2016
Procent absolvenți/admiși	54.44%	64.61%	75.09%	79.72%
Total studenți ADMISI	349	308	293	291
Total studenți ABSOLVENTI	190	199	220	232
Admisi IS	162	131	132	128
Absolventi IS	76	69	97	91
Admisi CTI	187	177	161	163
Absolventi CTI	114	130	123	141

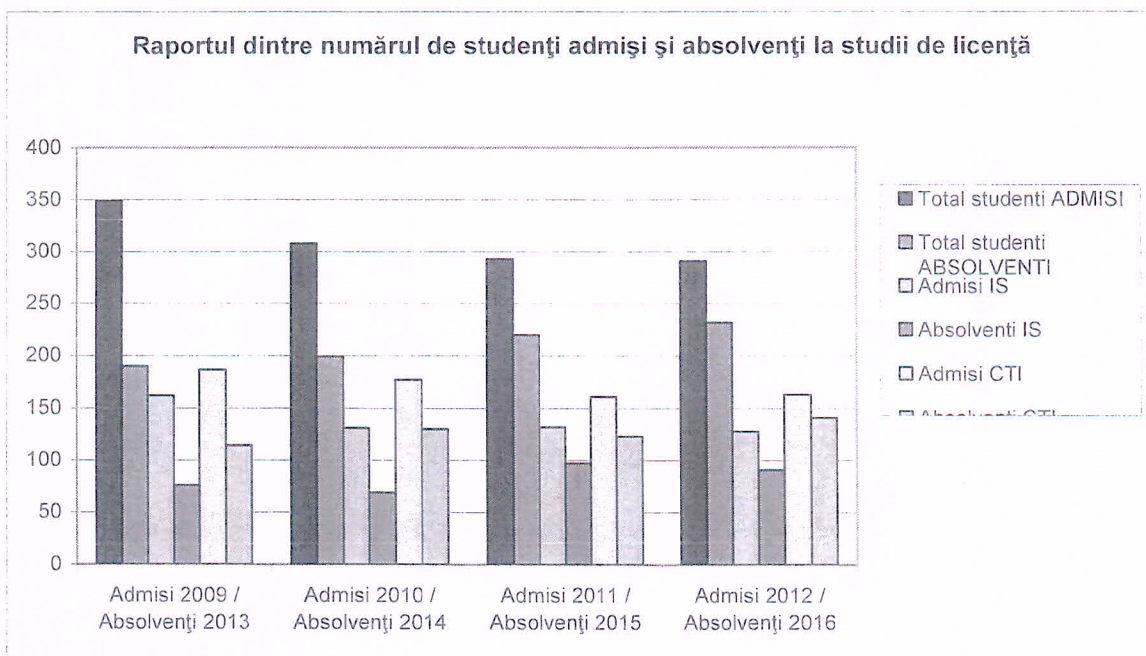


Fig.2 Evoluția raportului dintre studenții absolvenți și admiși – licență

3.2. Structura programelor de studii

Programele de studii au fost întocmite atât pentru ciclul de licență cât și cel de masterat cu respectarea cerințelor ARACIS. Toate programele de studii au fost acreditate în ultimii patru ani. Datorită restricțiilor financiare, o parte din disciplinele opționale atât la programele de studii de licență cât și de masterat au fost inactivate. Bazându-ne pe finanțarea din anul curent se va încerca reactivarea disciplinelor opționale care oferă studenților o modalitate flexibilă de a-și alege cursurile și competențele aferente acestora. De asemenea se impune consolidarea celor două programe de studii de masterat în limba engleză astfel încât să crească adresabilitatea acestora la potențiali studenți din străinătate.

Pentru asigurarea calității programelor de studii este necesară o analiză periodică a acestora în așa fel încât dinamica domeniului de "Ingineria sistemelor, Calculatoare și tehnologia informației" să fie reflectată atât în programele analitice ale cursurilor cât și în modul de predare.

La cererea unor companii se va avea în vedere introducerea unor discipline care să asigure competențe de comunicare profesională.

3.3 Tehnologia didactică

Tehnologiile educaționale moderne bazate pe asistarea de către calculator a activităților didactice au un efect benefic pentru actul de predare-învățare. Astfel se vor dezvolta metodele de predare bazate pe utilizarea tehnicilor multimedia care vor conduce la îmbunătățirea pregătirii studenților. Se are în vedere dezvoltarea unor componente ale învățământului la distanță prin utilizarea rețelelor de calculatoare în accesarea materialelor de curs și de laborator. Această tehnologie va fi utilizată folosind pagina de web a facultății și platforma Moodle.

4. Resurse umane

Staff-ul Facultății de Automatică și Calculatoare este format din cadre didactice și personalul didactic auxiliar. Îndeplinirea misiunii facultății depinde în mare măsură de calitatea și activitatea desfășurată de corpul profesoral și de personalul auxiliar. În statele de funcții ale facultății, în ultimii patru ani se remarcă un deficit de personal didactic, având ca principal motiv subfinanțarea funcțiilor didactice cu excepția celei de profesor. Din acest motiv se impune sprijinirea, pe baza acoperirii financiare, a promovării imediate pe posturi/grade didactice superioare a tuturor cadrelor didactice care dovedesc performanță și probitate profesională. Plecând de la actualele planuri de învățământ și a numărului mediu de studenți se va evalua numărul de posturi din facultate pe departamente și pe grade didactice care pot fi susținute financiar.

Pentru identificarea timpurie a potențialilor colaboratori se va avea în vedere atragerea și integrarea masteranzilor și studenților valoroși în cercetare. De asemenea se are în vedere implicarea cadrelor didactice în asigurarea pentru tineri a unor posibilități de câștig prin activități de cercetare care să motiveze suplimentar opțiunea pentru rămânerea în facultate. O altă directivă privind atragerea cadrelor didactice tinere o constituie implicarea doctoranzilor în activitățile didactice și încadrarea celor mai buni ca asistenți pe perioadă determinată.

Calitatea corpului profesoral va fi evaluată periodic și rezultatele evaluării vor fi folosite pentru recompensare salarială și nonsalarială.

Întrucât numărul posturilor vacante din statele de funcții ale celor două departamente reprezintă *aproape jumătate* din numărul total de posturi (tabelul 4), se impune promovarea unei politici de acoperire echilibrată cu personal didactic sau specialiști având competențele necesare predării disciplinelor. În acest context este necesară identificarea disciplinelor importante din planul de învățământ care necesită titulari cu anumite competențe specifice și atragerea specialiștilor pentru a deveni titulari de curs sau cadre didactice asociate.

Tabelul 4. Situația posturilor didactice ocupate și vacante

anul universitar 2015 - 2016

Nr crt	Departamentul	TOTAL POSTURI			din care:														
		T *	O **	V ***	Profesor			Conferențiar			Șef lucrări			Asistent			Preparator		
					T	O	V	T	O	V	T	O	V	T	O	V	T	O	V
0	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
1	Automatică și informatică aplicată	43	24	19	7	5	2	10	9	1	16	9	7	10	1	9	0	0	0
2	Calculatoare	58	30	28	5	5	0	10	3	7	31	19	12	12	3	9	0	0	0
	Total	101	54	47	12	10	2	20	12	8	47	28	19	22	4	18	0	0	0

Datorită *pregătirii precare* a personalului didactic auxiliar se impune o analiză a competențelor acestora și crearea de condiții optime pentru reformare profesională în concordanță cu sarcinile ce le are de îndeplinit la nivelul departamentelor.

5. Cercetarea științifică

La *momentul actual* situația Facultății de Automatică și Calculatoare în cadrul UTI este foarte bună, beneficiind de clasificarea de tip A pe Domeniul ISCTI. Pe plan internațional, cercetarea științifică în acest domeniu este foarte dinamică. Pe plan național, suntem în competiție în primul rând cu colectivele de la Universitatea Politehnica din București, Universitatea Tehnică din Cluj-Napoca (de categorie A) și de la Universitatea „Politehnica” din Timișoara (singura de categorie B pe domeniul ISCTI, universitatea fiind însă clasificată ca universitate de cercetare avansată și educație).

În acest context trebuie să fim conștienți că menținerea clasificării de tip A în domeniul ISCTI nu va fi o sarcină ușoară. Este imperios necesar ca, între cele două departamente ale Facultății de Automatică și Calculatoare, în planul cercetării științifice, să existe coeziune, *sinergie*, o acțiune concertată a tuturor membrilor în vederea obținerii rezultatului comun. Este nevoie de un efort colectiv, suntem cu toții *responsabili*, beneficiarii finali fiind noi toți.

Primul pas către atingerea acestui deziderat îl constituie evaluarea exactă a situației curente prin *conceperea unei cercetări cantitative* asupra opiniei cadrelor didactice și de cercetare din Facultatea de Automatică și Calculatoare cu privire la cercetarea științifică, pentru identificarea problemelor existente, a necesităților și a perspectivelor.

Rezultatele acestei cercetări cantitative vor fi supuse discuției tuturor cadrelor didactice și de cercetare din Facultatea de Automatică și Calculatoare, nu numai membrilor consiliului, evidențiind cauzele care obstrucționează dezvoltarea cercetării științifice și soluții de reabilitare. Această dezbateră la nivelul facultății ar viza și găsirea unor modalități de realizare a unui echilibru dintre cercetare și educație în activitatea cadrelor didactice.

În continuare, propunem *monitorizarea* permanentă a situației, în scopul *prevenirii* apariției unor situații obstructoare, prin organizarea de întâlniri regulate la care să fie prezentate direcțiile de cercetare ale membrilor colectivelor de cercetare și probleme întâlnite de aceștia. În cadrul consiliului a fost deja constituită o comisie care să monitorizeze și să propună măsuri de dinamizare a cercetării.

De asemenea, va avea loc o evaluare/autoevaluare periodică (anuală) a rezultatelor obținute în activitatea de cercetare, indiferent dacă o asemenea evaluare este sau nu impusă la nivel instituțional. Pentru aceasta este necesară mai întâi formularea unor principii comune (la nivel de facultate) pentru evaluarea profesională – la baza acestora vor sta criteriile impuse de UTI (dacă vor exista) argumentate pe baza criteriilor de calitate care au fost utilizate la evaluarea instituțională din anul 2011.

Rezultatele evaluărilor vor fi făcute publice la nivelul Facultății de Automatică și Calculatoare. În scopul creșterii *transparenței* acestora, propunem:

- actualizarea informațiilor de pe paginile de web personale

- crearea de pagini personale pe site-ul <http://www.researcherid.com/> (ceea ce va duce și la creșterea vizibilității pe plan internațional)
- crearea unui spațiu de tip repository, accesibil tuturor membrilor FAC, cu textele lucrărilor publicate (cum există la majoritatea universităților din străinătate)

Concret, ținând cont de rezultatele publicate în urma evaluării pe domenii din anul 2011, pe criteriile de apreciere a cercetării științifice, situația este următoarea:

C1. Rezultate obținute în activitatea de cercetare științifică

- articole: reviste cu factor de impact calculat, reviste fără factor de impact calculat, volume ale conferințelor indexate (ISI Proceedings).

- cărți / capitole de cărți la edituri internaționale

În perioada 2009-2013 s-a observat o creștere a numărului total de lucrări publicate în reviste indexate ISI Web of Knowledge simultan cu creșterea scorului relativ de influență (SRI) cumulat. Numărul de cărți sau capitole în cărți publicate la edituri internaționale a fost foarte redus.

Este necesară menținerea trend-ului ascendent observat în perioada anterioară prin creșterea numărului de lucrări publicate în reviste de prestigiu, precum și a numărului de cărți/ capitole de cărți publicate la edituri internaționale (cu cel puțin 1 carte/an). La baza acestei creșteri va sta stimularea cadrelor didactice și a doctoranzilor în dezvoltarea unor direcții de cercetare moderne, cu potențial de publicare.

Îndeplinirea acestui obiectiv va duce implicit și la creșterea gradului de *recunoaștere în comunitatea academică* a cercetătorilor din cadrul Facultății de Automatică și Calculatoare.

C2. Asigurarea resurselor necesare activității de cercetare științifică

- numărul de proiecte/granturi/contracte de cercetare științifică finanțate de instituții din țară sau străinătate

- valoarea fondurilor atrase pentru cercetare:

- prin competiții naționale;
- prin competiții internaționale;
- prin contracte directe cu terți.

- activități de cercetare în străinătate

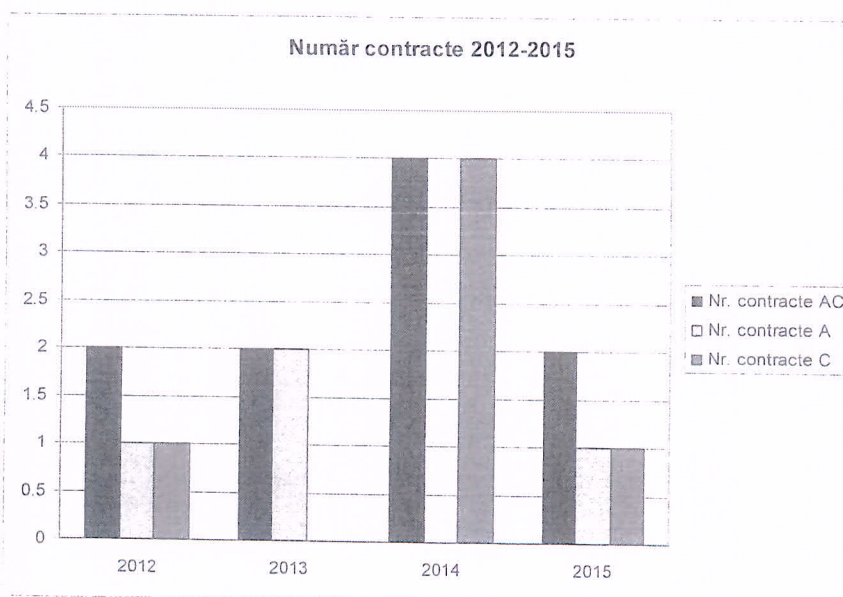
În perioada 2012-2015 s-a observat pe de o parte, o creștere a numărului de proiecte (4 în 2014) urmată de o scădere a acestui număr (Tabelul 5 și Fig. 3). Fondurile provenind de la instituții din străinătate au o pondere semnificativă (1573693 RON).

Propuneri pentru asigurarea resurselor necesare activității de cercetare științifică

- creșterea transparenței în ceea ce privește oportunitățile de finanțare și informarea în timp util a tuturor cadrelor didactice și de cercetare din facultate;
- identificarea surselor de finanțare pentru cercetare avansată;
- Sprijinirea activității centrelor de cercetare existente în facultate, urmărindu-se păstrarea sau creșterea nivelului de acreditare a acestora. Se va urmări în special realizarea unor propuneri de proiecte în cadrul H2020, vizându-se mai multe tipuri de proiecte.

Tabelul 5. Numărul și valoarea contractelor de cercetare

	2012	2013	2014	2015
Nr. contracte AC	2	2	4	2
Nr. contracte A	1	2	0	1
Nr. contracte C	1	0	4	1
Valoare contracte AC	1670015	8370	2094283	597098
Valoare contracte A	741000	8370	0	520640
Valoare contracte C	929015	0	2094283	76458



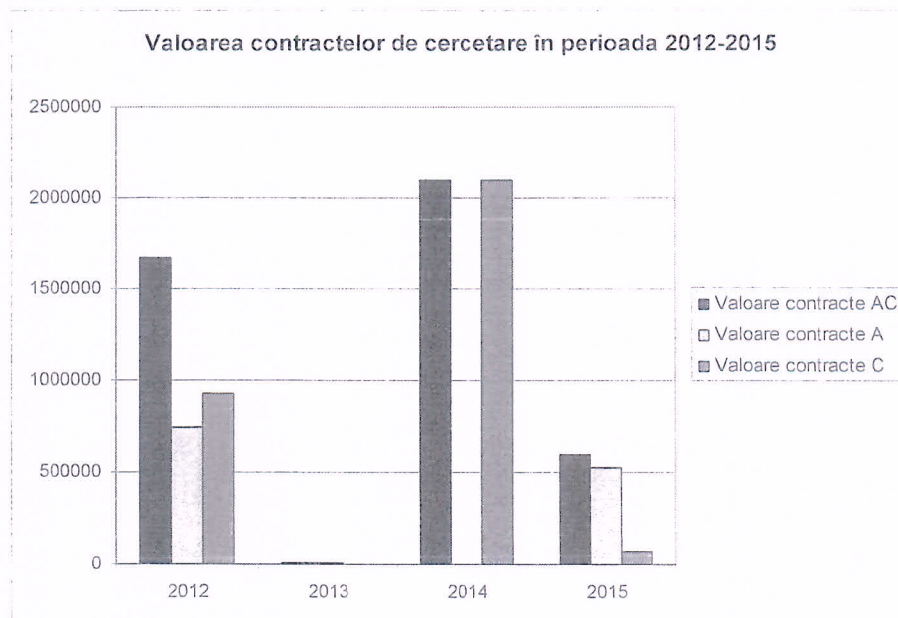


Fig. 3 Numărul și valoarea contractelor de cercetare

C 3. Relațiile universității cu mediul extern

- relația cu mediul socio-economic
- internaționalizare

În perioada 2012-2015, numărul de acorduri/parteneriate dezvoltate cu organizații economice a crescut, veniturile obținute din prestări de servicii și furnizare de produse fiind totuși foarte mici.

Propuneri

- participarea la consorții naționale și internaționale pentru promovarea dezvoltării cercetării de excelență;
- creșterea ratei de participare la programe internaționale a cadrelor didactice din facultate;

Fără a fi impus drept criteriu de apreciere la nivel instituțional, formulăm în continuare câteva propuneri privind asigurarea unui *mediu de cercetare științifică* adecvat:

- încurajarea cadrelor didactice care satisfac condițiile de obținere a atestatului de abilitare să depună eforturile necesare pentru a-l obține (cu susținere financiară din partea Facultății de Automatică Și Calculatoare)
- organizarea de manifestări științifice de nivel internațional:

- consolidarea conferinței internaționale ICSTCC (International Conference on Systems Theory, Control and Computing) organizată de Facultatea de Automatică și Calculatoare din Iași împreună cu facultățile similare de la Universitatea din Craiova și Universitatea Dunărea de Jos din Galați inclusă în baza de date IEEE Xplore;
- atragerea tinerilor cercetători prin granturi oferite de companii;
- creșterea capacității de autorat științific a tinerilor cercetători, pentru a publica în reviste științifice din fluxul principal de cunoaștere;
- elaborarea documentelor pentru acreditare a cel puțin unui laborator de cercetare avansată;
- realizarea de achiziții de carte și acces la biblioteci online pentru creșterea accesului cadrelor didactice, studenților, masteranzilor și doctoranzilor la fluxurile principale de informație academică;
- asigurarea unui sprijin editorial pentru Buletinul Institutului Politehnic din Iași, Secția de Automatică și Calculatoare, în vederea valorificării potențialului științific și a creșterii vizibilității prin indexarea în baze de date recunoscute internațional.

6. Baza materială

În ultimii ani, fondurile de la buget pentru dotări au lipsit și dotarea laboratoarelor s-a putut realiza numai prin granturi de cercetare sau POSDRU. Având în vedere dinamica tehnologiilor informatice, pentru Facultatea de Automatică și Calculatoare se impune o upgradare ritmică a calculatoarelor și a licențelor software. Un alt factor important este creșterea gradului de informatizare la nivelul facultății și al departamentelor.

Numărul de studenți ai facultății a crescut la mijlocul deceniului trecut prin creșterea cifrei de școlarizare în anul 2004 de la 130 la 230 studenți. Facultatea are în clădirea sa numai două amfiteatre cu o capacitate de 98 de locuri fiecare, la care s-a adăugat amfiteatrul T4 repartizat de rectorat facultății în luna ianuarie 2012. În acest context trebuie intensificate eforturile pentru identificarea posibilităților de a obține noi spații, absolut necesare desfășurării activităților didactice și de cercetare, mai ales pentru cadrele didactice ale Departamentului de Calculatoare.

O soluție pentru obținerea de spații pentru cadrele didactice o constituie realizarea de cabinete deasupra laboratoarelor de la parterul Departamentului de Calculatoare (C01-C04).

În următorii ani se are în vedere construcția unui nou corp de clădire destinat activității didactice și de cercetare pentru a putea face față cererii crescute de absolvenți. În acest moment se desfășoară activități didactice (cursuri) în amfiteatre de la Facultatea de Mecanică și Facultatea de Electrotehnică. În urma unui studiu privind creșterea gradului de ocupare a spațiilor existente în următorii ani, s-a ajuns la concluzia că sunt necesare cel puțin următoarele săli, cu dotare corespunzătoare:

- 2 amfiteatre de 200-250 de locuri (200-250mp - conform normelor ARACIS) – seriile actuale la anii 1 și 2 depășesc 170 de studenți (orele de curs se țin de mai mulți ani la alte facultăți), iar în viitor vor crește la peste 200 de studenți;
- 4 laboratoare de 70-80mp fiecare – în prezent laboratoarele facultății au un grad de ocupare foarte ridicat;
- 2 laboratoare de 50-60 mp fiecare – dotate cu rețele de calculatoare – rețelele existente au un grad de ocupare mai mare de 80%;
- 2 săli de seminar de 50-60mp fiecare – sălile actuale au 36 mp, nu se pot ține ore cu grupa, acestea fiind relocate în prezent în săli de curs;
- 8 cabinete cadre didactice de 20mp fiecare;

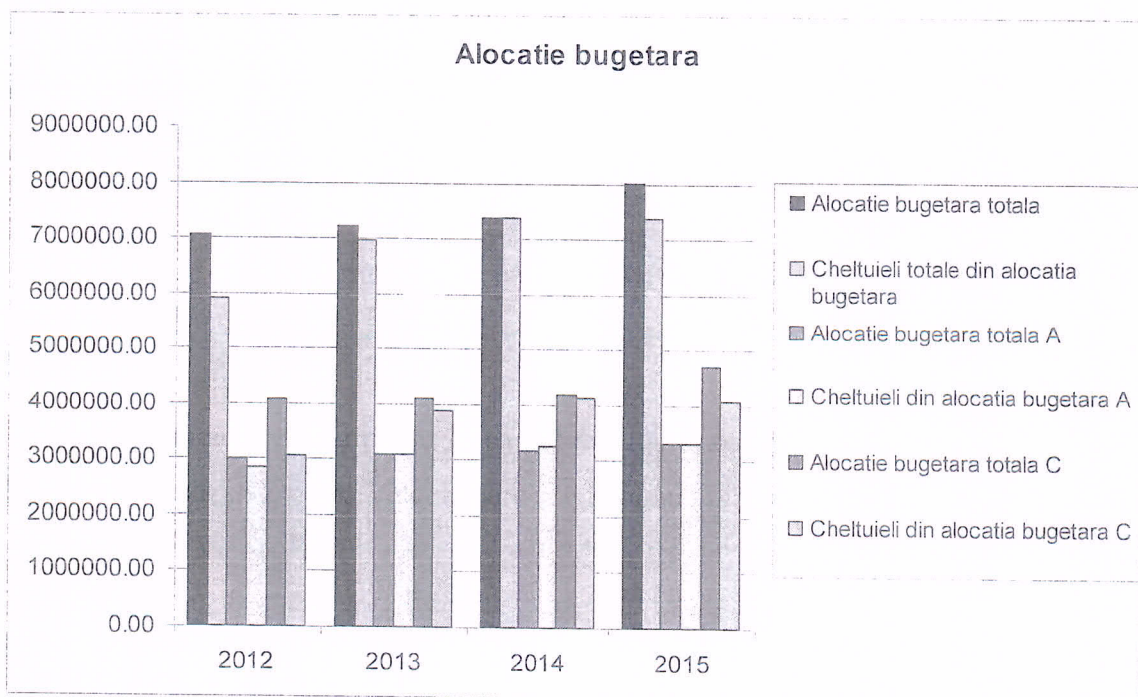
Clădirea Facultății de Automatică și Calculatoare necesită de urgență reabilitarea termică pentru care s-a efectuat studiul de fezabilitate încheiat în 2010. Deoarece nu au fost alocați bani pentru acest proiect, în perioada 2012-2015 s-a început reabilitarea termică pe porțiuni din finanțarea de bază și venituri proprii. În continuare, pentru reabilitarea termică, trebuie obținute resurse financiare din fondul de investiții. O parte au fost deja obținute anul acesta (251000 lei).

7. Resurse financiare

Facultatea de Automatică și Calculatoare are un protocol încheiat între cele două departamente prin care resursele financiare de la buget și veniturile proprii sunt

distribuite pe departamente. În Figura 4 este reprezentată repartizarea resurselor financiare celor două departamente în perioada 2012-2015.

Începând cu 2012, o dată cu introducerea finanțării de bază și a finanțării suplimentare provenite de la MTCS prin contract instituțional, sumele sunt evidențiate distinct pe domenii de ierarhizare. În cadrul facultății noastre există un singur domeniu și anume, Ingineria sistemelor, calculatoare și tehnologia informației.



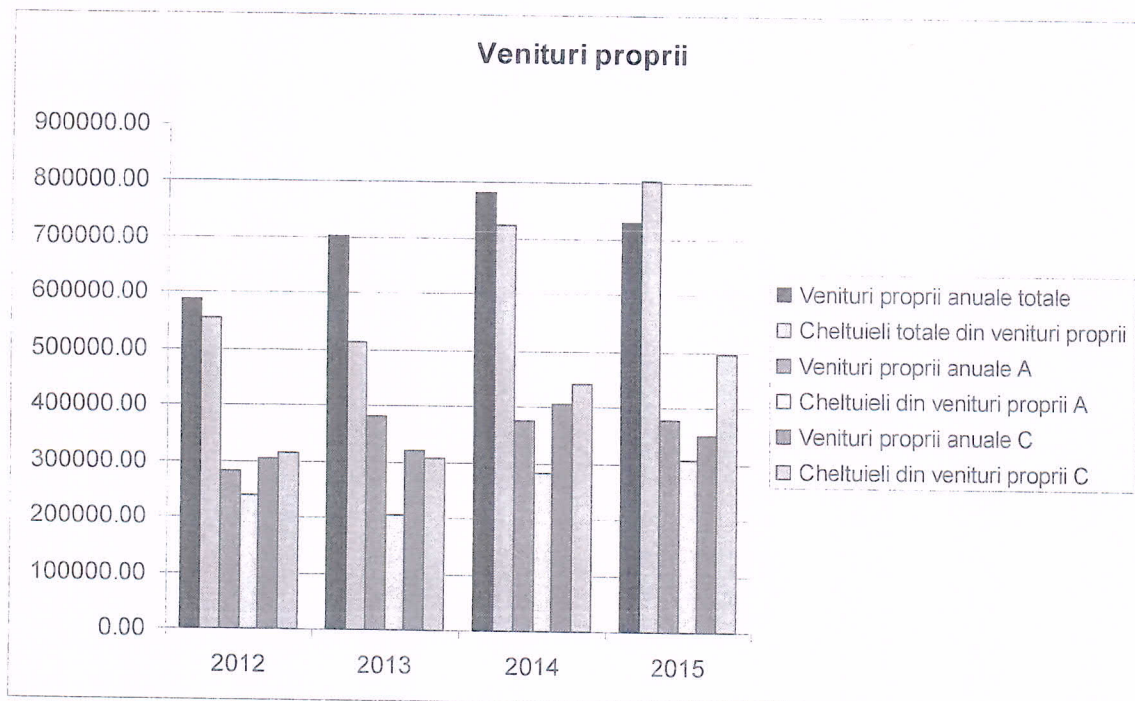


Fig. 4 Reprezentarea repartizării resurselor financiare: a) finanțarea de bază și b) venituri proprii

Domeniul nostru de ierarhizare a primit pentru anul 2012 finanțarea de bază obținută pe baza studenților echivalenți unitari și finanțarea suplimentară. Aceasta din urmă are două componente și anume: finanțarea suplimentară bazată pe excelență și finanțarea preferențială a programelor de studii de master și doctorat în tehnologii avansate.

Domeniul de ierarhizare al facultății noastre, pe baza evaluării cercetării științifice, procesului didactic și a vizibilității colectivelor departamentelor a obținut cel mai mare procent din Universitatea Tehnică privind raportul dintre finanțarea de bază și finanțarea suplimentară bazată pe excelență și anume 40.53%. Pentru finanțarea preferențială a programelor de studii de masterat și doctorat în tehnologii avansate urmează să se stabilească un algoritm de împărțire pe facultăți a sumei primite de la minister pentru această categorie de finanțare. În acest context trebuie găsită modalitatea prin care se vor distribui celor două departamente sumele provenite din finanțarea suplimentară bazată pe excelență. Începând cu anul 2012, studenților doctoranzi li se alocă finanțarea prin granturi doctorale, iar sumele vor fi gestionate la nivelul școlii doctorale.

Tabelul 6**Finanțare 2016**

TOTAL	FB	DRD	TOTAL AC - 9.8% Admin
7941713	7770631	171082	7163425

Venituri 2016

A	2831680
C	4177429
Drd A	86417
Drd C	67899
AC	7163425

Venituri 2015

A	3220351
C	4654071
Drd A	94022
Drd C	47011
AC	8015455

O altă resursă financiară importantă o constituie granturile de cercetare și din acest motiv se impune sprijinirea cadrelor didactice pentru a participa la competiții naționale și internaționale. De altfel, în ultimii ani s-a constatat că viziunea ministerului este să asigure finanțare pentru activitatea curentă. Pentru dotări sau investiții trebuie accesate fonduri din proiecte naționale și internaționale.

8. *Relația cu studenții și imaginea facultății*

În cadrul Facultății de Automatică și Calculatoare, studenții sunt reprezentați în Consiliul facultății având 25% din locuri. Se vor dezvolta mecanisme de comunicare constructive cu studenții facultății pentru rezolvarea eficientă a întregului spectru de probleme cu care se confruntă și cu o creștere a gradului de implicare în deciziile importante privind politica de dezvoltare a facultății. Se va asigura corectitudinea și transparența în evaluarea studenților, cu stimularea interesului studenților pentru studiul individual. Având în vedere rezultatele meritorii obținute de studenții facultății la diverse concursuri în ultimii patru ani, se va continua organizarea și încurajarea participării studenților la olimpiade de matematică, școli de vară, competiții naționale și internaționale, manifestări științifice. Se are în vedere de asemenea, stabilirea unei bune

comunicări și colaborări cu Liga studenților din facultatea noastră, cu reprezentanții studenților în Consiliul profesoral sau în Senat și susținerea logistică a acțiunilor pe care aceștia le întreprind. Nu în ultimul rând se vor asigura capacitate de cazare pentru studenții facultății și se vor îmbunătăți condițiile de locuit.

9.05.2016

Decan,
Prof. dr. ing. Vasile Ion MANTA



BUGET DE VENITURI ȘI CHELTUIELI

la data de 31.12.2019

Nr crt	Nr rând	DENUMIREA INDICATORILOR	Cod	PREVEDERI TOTAL 2016-2019			Total 2016-2019	Prevederi 2016		Prevederi 2017		Prevederi 2018		Prevederi 2019	
				Finantare de baza	Venituri V.P. din chirii	Venituri proprii		Fin. de baza	Total V P	Fin. de baza	Total V P	Fin. de baza	Total V P	Fin. de baza	Total V P
				504602	500350	504601		504602	504601+500350	504602	504601+500350	504602	504601+500350	504602	504601+500350
I	01	VENITURI - TOTAL (1+2+3+4+5+6+7), din care:		31375104	0	2652539	34027643	7163425	576021	7163425	576021	7163425	576021	7163425	576021
1	02	Sold din anul precedent		2721404		348455		680351	87114	680351	87114	680351	87114	680351	87114
2	03	Venituri din activitatea de baza, din care:		28653700	0	2227604	30881304	7163425	556901	7163425	556901	7163425	556901	7163425	556901
	03.1	- Sume primite de la Ministerul Educației, Cercetării și Inovării drept finanțare de bază	33.10.05.02	28653700	0	28653700	7163425	0	7163425		7163425		7163425		7163425
	03.2	Venituri proprii total din care: (a+b)		0	0	0									
	03.2	a) Venituri proprii obținute din taxe și activități desfășurate de instituțiile învățământ superior	33.10.05.01	0	2227604	2227604		556901		556901		556901		556901	
	03.3	b) Venituri proprii din donații și sponsorizări	37.10.01	0	0	0									
3	04	Progr. din Fondul Social European (POSDRU)	45.10.02	0											
4	05	Progr. din Fondul European de Dezv. Regională	45.10.01												
5	06	Venituri din activitatea de cercetare științifică, proiectare, consultanță și expertiză	33.10.20		76480	76480		19120		19120		19120		19120	
6	07	Alocatii de la bugetul de stat cu destinație specială, din care, pentru:	33.10.50												
	05.1	a) reparatii capitale	33.10.50.01												
	05.2	b) subvenții pentru camine și cantine studentesti	33.10.50.02												
	05.3	c) dotari și alte investiții	33.10.50.03												
	05.4	d) burse	33.10.50.04												
	05.5	e) alte forme de protecție socială a studenților	33.10.50.05												
	05.6	f) sume alocate pt. realizarea unor obiective de inv.	33.10.50.06												
	05.8	g) subvenții pentru cazare OUG 73/2004	33.10.50.07												
	05.9	h) achiziții calculatoare	33.10.50.08												
7	08	Venituri din microproducție, din activitatea stațiilor didactice experimentale, a grădinilor botanice, a centrelor de specializare și perfecționare și a editurilor	33.10.16	0.00		0									
9	10	Sume în lei, provenite din finanțarea externă, pentru realizarea unor proiecte cofinanțate de la bugetul de stat și din credite externe, acordate de Ministerul Educației și Cercetării	33.10.07	0.00		0									
II		CHELTUIELI - TOTAL (1+5+18+19+20), din care:	65.10.06	29917431	0	1668504	31585935	7162864	0						
1	10	Titlul I - CHELTUIELI DE PERSONAL		25791299	0	1281056	27072355	6447825	320264	6447825	320264	6447825	320264	6447825	320264
2	10.01	Cheltuieli salariale în bani		21047764		857524	21905288	5261941	214381	5261941	214381	5261941	214381	5261941	214381
3	10.02	Cheltuieli salariale în natură (tichete de masă)		0		230272	230272		57568		57568		57568		57568
4	10.03	Cheltuieli pentru contribuții salariale		4743535		193260	4936795	1185884	48315	1185884	48315	1185884	48315	1185884	48315

5	20	Titlul II . BUNURI SI SERVICII		4126132	0	222448	4348580	715039	55612	715039	55612	715039	55612	715039	55612
6	20.01	Cheltuieli pentru bunuri si servicii		1265976		0	1265976	316494		316494		316494		316494	
7	20.02	Cheltuieli pentru reparatii curente		19068		0	19068	4767		4767		4767		4767	
8	20.03	Cheltuieli pentru hrana		0		0	0								
9	20.04	Cheltuieli pentru medicamente si mat. sanitare		0		0	0								
10	20.05	Chelt. pentru bunuri de natura ob. de inventar		1228240		0	1228240	307060		307060		307060		307060	
11	20.06	Chelt. pentru deplasari, detasari, transferari		346872		222448	569320	86718	55612	86718	55612	86718	55612	86718	55612
12	20.09	Chelt.pentru materiale de laborator		0		0	0								
13	20.10	Cheltuieli pentru cercetare dezvoltare		0		0	0								
14	20.11	Cheltuieli pentru carti, publicatii si mat documentare		0		0	0								
15	20.13	Cheltuieli pentru pregatire profesionala		0		0	0								
16	20.14	Cheltuieli pentru protectia muncii		0		0	0								
17	20.30	Alte cheltuieli		0		0	0								
18	55	Titlul VII ALTE TRANSFERURI													
19	55.01	Transferuri interne													
20	56	Titlul VIII . PROIECTE CU FINANTARE DIN FONDURI EXT. NERAMB.													
21	56.01	Programe din Fondul European de Dezvoltare Regionala													
22	56.02	Programe din Fondul Social European													
23	57	Titlul VIII . ASISTENTA SOCIALA													
24	57.02	Cheltuieli pentru ajutoare sociale													
25	59	Titlul IX . ALTE CHELTUIELI													
26	59.01	Cheltuieli pentru burse													
27	71	Titlul X. ACTIVE NEFINANCIARE		0	0	165000	165000		165000	0	0	0	0	0	0
28	71.01	Cheltuieli pentru active fixe				165000	165000		165000						
29	71.03	Cheltuieli pentru reparatii aferente activelor fixe						251000		1274500		1274500			
30	85	Titlul IV . RECUPERARI PLATI ANI PRECEDENTI													
31	85.01	Plati efect. in anii preced. si recup. in anul curent													

Disponibil la 31.12.2019

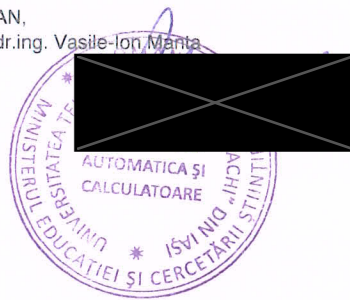
1457673

0

984035

2441708

DECAN,
Prof.dr.ing. Vasile-Ion Manta



Administrator șef,
ing.Corneliu Vasilachi

